

załącznik nr 8 do uchwały nr 152/VII/V/2023 Senatu ANS  
w Koninie z dnia 23 maja 2023 r. w sprawie ustalenia  
programów studiów podyplomowych w Akademii Nauk  
Stosowanych w Koninie dla cyklu kształcenia 2023-2024  
oraz 2023-2025

**AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH W KONINIE**  
**WYDZIAŁ NAUK EKONOMICZNYCH I TECHNICZNYCH**



**PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH**

**Nazwa studiów podyplomowych**

LOGISTYKA I ZARZĄDZANIE ŁAŃCUCHEM DOSTAW

**Kod studiów podyplomowych**

LIZŁD\_2023\_2024

**Autorzy programu:**

dr Robert Rogaczewski  
dr Anna Waligórska-Kotfas

**Data opracowania:** 10.01.2021

**Aktualizacja:** 10.05.2023

## 1. Ogólna charakterystyka studiów

### 1.1. Podstawowe informacje

Czas trwania studiów:	
• liczba semestrów	dwa
• liczba godzin	188
Liczba punktów ECTS	30
Wiodąca dyscyplina naukowa	nauki o zarządzaniu i jakości
Pozostałe dyscypliny naukowe	ekonomia i finanse

### 1.2. Koncepcja kształcenia

<p>Celem studiów podyplomowych jest przekazanie uczestnikom specjalistycznej wiedzy z zakresu logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw. Celami pobocznymi są przekazanie i pogłębianie wiedzy oraz umiejętności w zakresie istoty i znaczenia koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw na potrzeby uzyskania i utrzymania przewagi konkurencyjnej oraz analizowania, konfigurowania i koordynacji procesów zachodzących w łańcuchu dostaw (w tym stosowania nowoczesnych metod zarządzania logistyką i łańcuchami dostaw). Studia podyplomowe pozwolą uczestnikom na przybliżenie praktycznych i teoretycznych aspektów z obszaru zarządzania przepływami strumieni materiałów, informacji i kapitału oraz wskazanie na znaczenie logistyki jako metody zarządzania łańcuchem dostaw.</p>
<p>Studia adresowane są dla absolwentów szkół wyższych, którzy chcą pozyskać oraz usystematyzować wiedzę z obszaru logistyki przedsiębiorstwa i zarządzania łańcuchem dostaw oraz chcą nabyć praktyczne umiejętności w tym zakresie. Konstrukcja programu studiów sprawia, iż studia podyplomowe należy traktować nie tylko jako sposób na podniesienie kwalifikacji zawodowych. Skierowane są one bowiem także do osób, które chcą zdobyć nowe kwalifikacje i nie posiadają wykształcenia i umiejętności praktycznych w zakresie zarządzania, w tym logistycznego.</p>
<p>Uczestnikami studiów podyplomowych mogą być osoby, które posiadają kwalifikację pełną, co najmniej na poziomie 6 uzyskaną w systemie szkolnictwa wyższego i nauki (tytuł zawodowy licencjata, inżyniera lub równorzędny).</p> <p>Kryteria kwalifikowania kandydatów na studia podyplomowe oraz procedura ewentualnego postępowania kwalifikacyjnego są określone w <i>Regulaminie Kształcenia Ustawicznego w Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Koninie</i> (Załącznik do uchwały nr 24/VII/II/2021 Senatu PWSZ w Koninie z dnia 23 lutego 2021 r.).</p>
<p>Studia są organizowane we współpracy z interesariuszami zewnętrznymi. Współpraca ta obejmuje przede wszystkim prowadzenie zajęć dydaktycznych przez przedstawicieli tych instytucji, którzy posiadają odpowiednie dla kierunku doświadczenie zawodowe oraz uczestniczą w aktualizacji programu kształcenia.</p>

## 2. Efekty uczenia się

### Objaśnienie oznaczeń:

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K – kategoria kompetencji społecznych

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu uczenia się

Symbol	Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych w zakresie LOGISTYKA I ZARZĄDZANIE ŁAŃCUCHEM DOSTAW Absolwent studiów podyplomowych:	Odniesienie do efektów wg PRK (na poziomie 6, 7 lub 8)
<b>WIEDZA – ZNA I ROZUMIE:</b>		
W01	zna zagadnienia z obszaru logistyki i zarządzania łańcuchami dostaw, również w kontekście międzynarodowym	P7S_WG
W02	posiada wiedzę z zakresu zarządzania i sterowania przepływami w łańcuchach dostaw oraz procesami logistycznymi	P7S_WG
W03	zna procedury związane z zakupami oraz kluczowe modele prognozowania	P7S_WG P7S_WK
W04	zna rolę i znaczenie infrastruktury w procesach logistycznych	P7S_WG
W05	rozumie istotę logistyki zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji oraz logistycznej obsługi klienta	P7S_WG
W06	zna kluczowe strategie łańcuchów dostaw	P7S_WG
W07	zna zagadnienia związane z procesami transportowym	P7S_WG

	w łańcuchach dostaw	P7S_WK
W08	rozumie znaczenie outsourcingu i logistyki kontraktowej w zarządzaniu logistyką i łańcuchem dostaw	P7S_WG
<b>UMIEJĘTNOŚCI – POTRAFI:</b>		
U01	posiada umiejętność zastosowania odpowiednich metod, technik i narzędzi w celu minimalizacji ryzyka w łańcuchu dostaw	P7S_UW
U02	potrafi zarządzać zapasami i sterować przepływami w przedsiębiorstwie oraz projektować systemy transportowe i logistyczne w przedsiębiorstwach	P7S_UW
U03	potrafi dobrać i stosować narzędzia oraz techniki rozwiązywania problemów jakościowych w logistyce	P7S_UW P7S_UO
U04	nabywa umiejętność wdrażania i stosowania nowoczesnych metod zarządzania i strategii SCM	P7S_UW P7S_UO
U05	potrafi obsługiwać wybrane systemy informatyczne w SCM oraz dokonywać pomiaru efektywności przedsiębiorstwa w oparciu o wskaźniki i mierniki controllingu	P7S_UW P7S_UK
U06	potrafi dokonywać analiz strategicznych na potrzeby oceny efektywności łańcucha dostaw	P7S_UW P7S_UK P7S_UO
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE – JEST GOTÓW DO:</b>		
K01	docenia rolę i znaczenie logistyki jako metody zarządzania łańcuchami dostaw	P7S_KO P7S_KK
K02	wykazuje otwartość na możliwość zastosowania technologii informatycznych w logistyce i SCM	P7S_KR P7S_KK

### 3. Plan studiów

Lp.	Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin			Rozkład godzin				ECTS	
			ogółem	Wykłady	zajęcia praktyczne	sem. I		sem. II		I	II
						w	zp	w	zp		
1.	Podstawy logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw	E	12	8	4	8	4			3	
2.	Logistyka w przemyśle 4.0	Zo	8	2	6	2	6			1	
3.	Zakupy i logistyka zaopatrzenia	Zo	8	4	4	4	4			1	
4.	Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie	Zo	10	4	6	4	6			2	
5.	Zarządzanie produkcją	E	12	4	8	4	8			3	
6.	Prognozowanie zjawisk gospodarczych	Zo	8	2	6	2	6			1	
7.	Zarządzanie przepływem materiałów w systemach logistycznych	Zo	8	2	6	2	6			1	
8.	Logistyka dystrybucji i efektywna obsługa klienta	Zo	8	2	6	2	6			1	
9.	Zarządzanie procesami w logistyce	Zo	8	2	6	2	6			1	
10.	Outsourcing i logistyka kontraktowa	Zo	8	0	8	0	8			1	
11.	Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw	Zo	8	2	6			2	6		1
12.	Systemy informatyczne w logistyce i łańcuchu dostaw	Zo	12	2	10			2	10		3
13.	Zarządzanie jakością w logistyce	Zo	12	4	8			4	8		1
14.	Infrastruktura logistyczna	E	12	6	6			6	6		2
15.	Projektowanie systemów transportowych	Zo	8	2	6			2	6		1
16.	Analiza strategiczna w łańcuchu dostaw	Zo	10	4	6			4	6		1
17.	Controlling logistyczny	Zo	10	4	6			4	6		1
18.	Logistyka międzynarodowa	Zo	8	4	4			4	4		1
19.	Strategie firm i łańcuchów dostaw	E	12	6	6			6	6		3
20.	Wizyty studyjne	Zo	6	0	6			0	6		1
<b>Ogółem</b>			<b>188</b>	<b>64</b>	<b>124</b>	<b>30</b>	<b>60</b>	<b>34</b>	<b>64</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
						<b>90</b>		<b>98</b>		<b>30</b>	

#### 4. Treści programowe przedmiotów

Lp.	Przedmiot
1.	<p>Podstawy logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota i znaczenie logistyki i łańcucha dostaw,</li> <li>• logistyka jako metoda zarządzania,</li> <li>• cechy charakterystyczne zarządzania logistycznego,</li> <li>• łańcuchy dostaw jako element sieci gospodarczych,</li> <li>• rodzaje łańcuchów dostaw.</li> </ul>
2.	<p>Logistyka w przemyśle 4.0:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• produkcja i logistyka w dobie przemysłu 4.0,</li> <li>• automatyzacja i smart factory,</li> <li>• megatrendy rewolucji przemysłowej 4.0,</li> <li>• internet rzeczy, big data, VR, blockchain.</li> <li>• nowoczesna logistyka produkcji,</li> </ul>
3.	<p>Zakupy i logistyka zaopatrzenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zakupy i strategie zakupowe,</li> <li>• istota i znaczenie logistyki w procesach zaopatrzeniowych,</li> <li>• metody oceny i kwalifikacja dostawców,</li> <li>• proces ofertowy i negocjacje zakupowe,</li> <li>• transport w zaopatrzeniu przedsiębiorstwa,</li> <li>• organizacja zaopatrzenia,</li> <li>• metody ABC/XYZ.</li> </ul>
4.	<p>Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pojęcie i klasyfikacja zapasów,</li> <li>• ustalanie wielkości dostaw,</li> <li>• podział zapasu z punktu widzenia jego funkcji i sposobu zarządzania,</li> <li>• systemy składania zapasów,</li> <li>• zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie.</li> </ul>
5.	<p>Zarządzanie produkcją:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• produkt,</li> <li>• procesy produkcyjne i wytwórcze,</li> <li>• sterowanie produkcją,</li> <li>• harmonogramowanie,</li> <li>• modele przepływów produkcyjnych,</li> <li>• obsługa logistyczna produkcji,</li> <li>• organizacja systemów produkcyjnych,</li> <li>• projektowanie procesów wytwórczych.</li> </ul>
6.	<p>Prognozowanie zjawisk gospodarczych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota procesu prognozowania,</li> <li>• zasady budowania modeli prognostycznych oraz metody ich weryfikacji,</li> <li>• istota planowania, w tym planowania produkcji,</li> <li>• pozyskiwanie informacji dla planowania,</li> <li>• modele prognozowania.</li> </ul>
7.	<p>Zarządzanie przepływem materiałów w systemach logistycznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zarządzanie przepływem materiałów w przedsiębiorstwie,</li> <li>• modele systemu zarządzania przepływem materiałów (model planowania sprzedaży i operacji (S&amp;OP), model planowania potrzeb materiałowych, model procesów zamawiania, magazynowania oraz procesów transportowych),</li> <li>• projektowanie systemów logistycznych i transportowych,</li> <li>• analiza i ocena efektywności systemów logistycznych,</li> <li>• Just in Time, TOC, system Kanban, strategie produkcji.</li> </ul>
8.	<p>Logistyka dystrybucji i efektywna obsługa klienta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota, funkcje i cele logistyki dystrybucji,</li> <li>• kanały dystrybucji,</li> <li>• logistyczna obsługa klienta,</li> <li>• łańcuch dostaw zorientowany na klienta,</li> <li>• handel elektroniczny,</li> <li>• organizacja logistyki dystrybucji,</li> <li>• projektowanie systemów dystrybucji towarów,</li> <li>• mierniki logistycznej obsługi klienta.</li> </ul>

9.	<p>Zarządzanie procesami w logistyce:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota zarządzania przedsiębiorstwem,</li> <li>• podejście procesowe w zarządzaniu,</li> <li>• proces logistyczny a system logistyczny,</li> <li>• zarządzanie logistyczne,</li> <li>• model SCOR.</li> </ul>
10.	<p>Outsourcing i logistyka kontraktowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• koncepcja i formy outsourcingu,</li> <li>• istota, rola i zasady współpracy z zewnętrzną dawcą usług,</li> <li>• rodzaje i zakres działań operatorów,</li> <li>• zarządzanie kontraktem,</li> <li>• trendy rozwoju logistyki kontraktowej,</li> <li>• logistyka kontraktowa w wybranym przedsiębiorstwie (studium przypadków).</li> </ul>
11.	<p>Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• źródła i konsekwencje ryzyka w działalności gospodarczej,</li> <li>• ryzyko w logistyce przedsiębiorstwa i w łańcuchu dostaw,</li> <li>• procesy zarządzania ryzykiem,</li> <li>• rola i pozycja menedżera w obszarze zarządzania ryzykiem,</li> <li>• wybrane metody i techniki stosowane w obszarze zarządzania ryzykiem.</li> </ul>
12.	<p>Systemy informatyczne w logistyce i łańcuchu dostaw:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• systemy informatyczne w logistyce,</li> <li>• system planowania zasobów materiałowych i produkcyjnych,</li> <li>• system planowania zasobów przedsiębiorstwa,</li> <li>• system zarządzania z dostawcami i klientami,</li> <li>• system zarządzania łańcuchem dostaw.</li> </ul>
13.	<p>Zarządzanie jakością w logistyce:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• jakość i systemy zarządzania jakością,</li> <li>• jakość w logistyce zaopatrzenia (VMI, JiT, PPAP, wybór i ocena dostawców),</li> <li>• jakość w logistyce produkcji (Kanban, 5S, Poka-Yoke, Six Sigma, standaryzacja).</li> <li>• jakość w logistyce dystrybucji (polityka obsługi klienta, FMEA, kwestionariusz Kano).</li> </ul>
14.	<p>Infrastruktura logistyczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pojęcie infrastruktury logistycznej,</li> <li>• infrastruktura transportowa,</li> <li>• infrastruktura magazynowa i manipulacyjna,</li> <li>• opakowania,</li> <li>• infrastruktura informatyczna,</li> <li>• zarządzanie procesami logistycznymi a infrastruktura logistyczna.</li> </ul>
15.	<p>Projektowanie systemów transportowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota i znaczenie procesów transportowych,</li> <li>• transport zewnętrzny i wewnętrzny,</li> <li>• organizacja procesów transportowych w łańcuchach dostaw,</li> <li>• nowoczesne systemy transportowe,</li> <li>• transport 4.0 w systemach logistycznych.</li> </ul>
16.	<p>Analiza strategiczna w łańcuchu dostaw:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pojęcie, geneza i rozwój analizy strategicznej,</li> <li>• ogniwa i zakres analizy strategicznej,</li> <li>• przedsiębiorstwo jako ogniwo łańcucha dostaw,</li> <li>• proces zarządzania strategicznego w przedsiębiorstwie,</li> <li>• analiza makrootoczenia, otoczenia konkurencyjnego, potencjału strategicznego przedsiębiorstwa,</li> <li>• sieci przedsiębiorstw oraz strategię ich tworzenia i rozwoju,</li> <li>• analityczne metody formułowania strategii przedsiębiorstwa,</li> <li>• narzędzia analizy strategicznej w łańcuchach dostaw,</li> <li>• mierniki zintegrowanego łańcucha dostaw.</li> </ul>
17.	<p>Controlling logistyczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota controllingu w zarządzaniu logistyką,</li> <li>• controlling logistyki w zarządzaniu operacyjnym i strategicznym,</li> <li>• istota kosztów logistyki (koszty kształtowania zapasów, koszty przepływów logistycznych, koszty procesów informacyjnych),</li> <li>• zarządzanie kosztami logistycznymi przedsiębiorstwa,</li> <li>• instrumenty controllingu logistyki.</li> </ul>
18.	<p>Logistyka międzynarodowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota i znaczenie współczesnej logistyki międzynarodowej w biznesie,</li> <li>• logistyka międzynarodowa w wymianie towarów i usług,</li> <li>• logistyka w międzynarodowych przepływach czynników wytwórczych,</li> <li>• analiza zarządzania łańcuchem dostaw w przedsiębiorstwach międzynarodowych.</li> </ul>

19.	<p>Strategie firm i łańcuchów dostaw:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istota i znaczenie strategii w zarządzaniu przedsiębiorstwem,</li> <li>• logistyka jako strategia zarządzania łańcuchem dostaw,</li> <li>• koncepcje zarządzania wykorzystywane w łańcuchu dostaw,</li> <li>• lean management i agile management jako sposoby zwiększania konkurencyjności łańcuchów dostaw,</li> <li>• strategie i koncepcje logistyczne, QR, ECR, Time Based Management.</li> </ul>
20.	<p>Wizyty studyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizacja wizyty studyjnej w przedsiębiorstwie celem wymiany dobrych praktyk i informacji,</li> <li>• zapoznanie z procesami logistycznymi oraz zarządzaniem łańcuchem dostaw w analizowanym przedsiębiorstwie.</li> </ul>

## 5. Sposoby weryfikacji efektów uczenia się

Efekty kształcenia	Przedmioty	Metody kształcenia	Metody oceny
W01	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podstawy logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw</li> <li>Logistyka w przemyśle 4.0</li> <li>Logistyka międzynarodowa</li> </ul>	wykład problemowy, analiza tekstów z dyskusją, analiza przypadków	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
W02	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie</li> <li>Zarządzanie procesami w logistyce</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków, wizyta studyjna, rozwiązywanie zadań	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, przygotowanie projektu
W03	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prognozowanie zjawisk gospodarczych</li> </ul>	wykład z elementami dyskusji	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
W04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastruktura procesów logistycznych</li> </ul>	wykład z elementami dyskusji, wykład problemowy, analiza przypadków, dyskusja	egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
W05	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zakupy i logistyka zaopatrzenia</li> <li>Zarządzanie produkcją</li> <li>Logistyka dystrybucji i efektywna obsługa klienta</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
W06	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategie firm i łańcuchów dostaw</li> </ul>	wykład problemowy, analiza tekstów z dyskusją, analiza przypadków	egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
W07	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektowanie systemów transportowych</li> </ul>	wykład problemowy, analiza tekstów z dyskusją, analiza przypadków, praca projektowa	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
W08	<ul style="list-style-type: none"> <li>Outsourcing i logistyka kontraktowa</li> </ul>	analiza tekstów z dyskusją, analiza przypadków, praca projektowa	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
U01	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw</li> </ul>	wykład problemowy, analiza tekstów z dyskusją, analiza przypadków	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
U02	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zarządzanie przepływem materiałów w systemach logistycznych</li> </ul>	wykład z elementami dyskusji, rozwiązywanie zadań, analiza przypadków	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
U03	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zarządzanie jakością w logistyce</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków, praca w zespołach, dyskusja	przygotowanie projektu, zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
U04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategie firm i łańcuchów dostaw</li> </ul>	wykład problemowy, analiza	przygotowanie projektu,

		przypadków, dyskusja, praca w zespołach	egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
U05	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controlling logistyczny</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków, dyskusja, praca w zespołach, rozwiązywanie zadań	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
U06	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza strategiczna w łańcuchu dostaw</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków, dyskusja, praca w zespołach	przygotowanie projektu, zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi
K01	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podstawy logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw</li> <li>Logistyka międzynarodowa</li> <li>Wizyty studyjne i/lub gra logistyczna</li> </ul>	wykład problemowy, analiza przypadków	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin pisemny z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi, egzamin końcowy
K02	<ul style="list-style-type: none"> <li>Systemy informatyczne w logistyce i łańcuchu dostaw</li> </ul>	analiza przypadków, praca w zespołach, praca w systemie informatycznym	zaliczenie pisemne z pytaniami otwartymi lub/i zamkniętymi